

2020 年全国研究生招生考试 管理类联考综合能力试题 (科目代码 : 199)

考生注意事项 :

1. 考生必须严格遵守各项考场规则。

- (1) 考生在考试开考 15 分钟后不得入场。
- (2) 交卷出场时间不得早于考试结束前 30 分钟。
- (3) 交卷结束后, 不得再进考场续考, 也不得在考场附近逗留或交谈。

2. 答案必须按照要求填涂或写在指定的答题卡上。

- (1) 填涂部分必须按照答题卡上的要求用 2B 铅笔完成. 如要改动, 必须用橡皮擦干净。
- (2) 书写部分必须用黑色字迹钢笔、圆珠笔或签字笔在答题卡上作答, 字迹要清楚。

一、问题求解 (本大题共 15 题, 每小题 3 分, 共 45 分)。下列每题给出的 A、B、C、D、E 五个选项中只有一个选项符合试题要求。

1. 某产品去年涨价 10%, 今年涨价 20%, 则该产品这两年涨价 ()

- A. 15%
- B. 16%
- C. 30%
- D. 32%
- E. 33%

2. 设集合 $A = \{x \mid |x - a| < 1, x \in R\}$, $B = \{x \mid |x - b| < 2, x \in R\}$, 则 $A \subset B$ 的充分必要条件是 ()

- A. $|a - b| \leq 1$
- B. $|a - b| \geq 1$
- C. $|a - b| < 1$
- D. $|a - b| > 1$
- E. $|a - b| = 1$

3. 一项考试的总成绩由甲、乙、丙三部分组成, 总成绩 = 甲成绩 \times 30% + 乙成绩 \times 20% + 丙成绩 \times 50%, 考试通过的标准是: 每部分成绩 \geq 50 分, 且总成绩 \geq 60 分。已知某人甲成绩 70 分, 乙成绩 75 分, 且通过了这项考试, 则此人的丙成绩的分数至少是 ()

- A. 48
- B. 50
- C. 55
- D. 60
- E. 62

4. 从 1 至 10 这 10 个整数中任取 3 个数, 则其中恰有一个质数的概率是 ()

- A. $2/3$
- B. $1/2$
- C. $5/12$
- D. $2/5$
- E. $1/120$

5. 若等差数列 $\{a_n\}$ 满足 $a_1 = 8$, 且 $a_2 + a_4 = a_1$, 则 $\{a_n\}$ 前 n 项和的最大值为 ()

- A. 16
- B. 17
- C. 18
- D. 19
- E. 20

6. 已知实数 x 满足 $x^2 + \frac{1}{x^2} - 3x - \frac{3}{x} + 2 = 0$, 则 $x^3 + \frac{1}{x^3} = ()$

- A.12 B.15 C.18
D.24 E.27

7. 设实数 x, y 满足 $|x-2|+|y-2|\leq 2$, 则 x^2+y^2 的取值范围是 ()
A.[2, 18] B.[2, 20] C.[2, 36]
D.[4, 18] E.[4, 20]

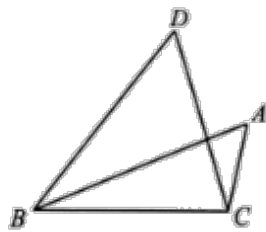
8. 某店对单价 55 元, 75 元和 80 元的三种商品进行促销, 促销策略是每单满 200 元减 m 元, 如果每单减 m 元后实际售价均不低于原价的 8 折, 那么 m 的最大值为 ()
A.40 B.41 C.43
D.44 E.48

9. 某人在同一观众群体中调查了对五部电影的看法, 得到了如下数据:

电影	第一部	第二部	第三部	第四部	第五部
好评率	0.25	0.5	0.3	0.8	0.4
差评率	0.75	0.5	0.7	0.2	0.6

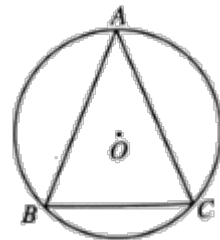
- 据此数据, 观众意见分歧最大的两部电影依次是 ()
A.第一部、第三部 B.第二部、第三部 C.第二部、第五部
D.第四部、第一部 E.第四部、第二部

10. 在 $\triangle ABC$ 中, $\angle ABC=30^\circ$. 将线段 AB 绕点 B 旋转至 DB , 使 $\angle DBC=60^\circ$, 则 $\triangle DBC$ 与 $\triangle ABC$ 的面积之比为 ()
A.1 B. $\sqrt{2}$ C.2
D. $\frac{\sqrt{3}}{2}$ E. $\sqrt{3}$



11. 若数列 $\{a_n\}$ 满足 $a_1=1, a_2=2, a_{n+2}=a_{n+1}-a_n (n=1, 2, \dots)$, 则 $a_{100}=()$
A.1 B.-1 C.2
D.-2 E.0

12. 如图, 圆 O 的内接 $\triangle ABC$ 是等腰三角形, 底边 $BC=6$, 顶角为 $\pi/4$, 则圆 O 的面积为 ()
A. 12π B. 16π C. 18π
D. 32π E. 36π



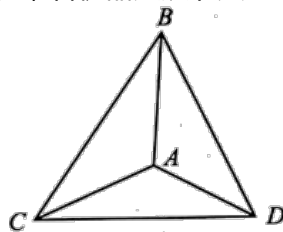
13. 甲、乙两人从相距 1800 米的两地同时出发, 相向而行. 已知甲每分钟行走 100 米, 乙每分钟行走 80

米，两人到达对面后立即按原速度返回，则两人第三次相遇时，甲距出发点（ ）

- A.600 米 B.900 米 C.1000 米
D.1400 米 E.1600 米

14.如图，节点 A、B、C、D 两两相连，从一个节点沿线段到另一个节点当作 1 步，若机器人从节点 A 出发，随机走了 3 步，则机器人从未到达节点 C 的概率为（ ）

- A.4/9 B.11/27 C.10/27
D.19/27 E.8/27



15.某科室有 4 名男职员，2 名女职员，若将这 6 名职员分为 3 组，每组 2 人，且女职员不同组，则不同的分组方式有（ ）

- A.4 种 B.6 种 C.9 种
D.12 种 E.15 种

二、条件充分性判断：第 16~25 小题，每小题 3 分，共 30 分.要求判断每题给出的条件 (1) 和条件 (2) 能否充分支持题干所陈述的结论.A、B、C、D、E 五个选项为判断结果，请选择一项符合试题要求的判断，在答题卡上将所选项的字母涂黑.

- (A) 条件 (1) 充分，但条件 (2) 不充分.
(B) 条件 (2) 充分，但条件 (1) 不充分.
(C) 条件 (1) 和 (2) 单独都不充分，但条件 (1) 和条件 (2) 联合起来充分.
(D) 条件 (1) 充分，条件 (2) 也充分.
(E) 条件 (1) 和 (2) 单独都不充分，条件 (1) 和条件 (2) 联合起来也不充分.

16.在△ABC 中， $\angle B = 60^\circ$ ，则 $\frac{c}{a} > 2$.

- (1) $\angle C < 90^\circ$.
(2) $\angle C > 90^\circ$.

17.圆 $x^2 + y^2 = 2x + 2y$ 上的点到直线 $ax + by + \sqrt{2} = 0$ 的距离最小值大于 1.

- (1) $a^2 + b^2 = 1$.
(2) $a > 0, b > 0$.

18.设 a, b, c 为实数，则能确定 a, b, c 中的最大值.

- (1) 已知 a, b, c 的平均值.
(2) 已知 a, b, c 中的最小值.

19.甲、乙两种品牌的手机共 20 部。则任取 2 部，其中恰有 1 部甲品牌的概率 $P > 1/2$.

- (1) 甲品牌手机不少于 8 部.

(2) 乙品牌手机多于 7 部.

20. 某单位计划租 n 辆车出游. 则能确定出游人数.

- (1) 若租 20 座的车辆, 只有 1 辆没坐满.
 (2) 若租 12 座的车辆, 则缺 10 个座位.

21. 能确定长方体的体对角线的长度.

- (1) 已知长方体共顶点的三个面的面积.
 (2) 已知长方体共顶点的三条面对角线的长度.

22. 已知甲、乙丙三人共捐款 3500 元, 则能确定每人的捐款金额.

- (1) 三人的捐款金额各不相同.
 (2) 三人的捐款金额都是 500 的倍数.

23. 设函数 $f(x) = (ax-1)(x-4)$. 则在 $x=4$ 左侧附近有 $f(x) < 0$.

- (1) $a > 1/4$.
 (2) $a < 4$.

24. 设 a, b 是正实数. 则 $(1/a) + (1/b)$ 存在最小值.

- (1) 已知 ab 的值.
 (2) 已知 a, b 是方程 $x^2 - (a+b)x + 2 = 0$ 的不同实根.

25. 设 a, b, c, d 是正实数, 则 $\sqrt{a} + \sqrt{d} \leq \sqrt{2(b+c)}$.

- (1) $a+d = b+c$.
 (2) $ad = bc$.

三、逻辑推理：第 26~55 小题，本大题共 30 道小题，每个 2 分，共 60 分。下列每题给出的 A、B、C、D、E 五个选项中，只有一个选项符合试题要求。

26. 领导干部对于各种批评意见应采取有则改之，无则加勉的态度，营造言者无罪，闻者足戒的氛围，只有这样，人民才能知无不言，言无不尽，领导干部只有从谏如流并为说真话者撑腰，才能做到“兼听则明”或做出科学决策，只有乐于和善于听取各种不同意见，才能营造风清气正的政治生态。

根据以上信息，可以得到以下哪项？（ ）

- A. 领导干部必须善待批评、从谏如流，为说真话者撑腰。
 B. 大多数领导干部对于批评意见能够采取有则改之，无则加勉的态度。
 C. 领导干部如果不能从谏如流，就不能作出科学决策。
 D. 只有营造言者无罪，闻者足戒的氛围，才能形成风清气正的政治生态。
 E. 领导干部只有乐于和善于听取各种不同意见，人们才能知无不言，言无不尽。

27.某教授组织了 120 名年轻的参试者,先让他们熟悉电脑上的一个虚拟城市,然后让他们以最快速度寻找由指定地点到达关键地标的最短路线。最后再让他们识别茴香、花椒等 40 种芳香植物的气味,结果发现,寻路任务中得分较高者,其嗅觉也比较灵敏。该教授由此推测一个人空间记忆好、方向感强,就会使其嗅觉更为灵敏。

以下哪一项如果为真,最能质疑该教授的上述推测? ()

- A.大多数动物主要靠嗅觉寻找食物,躲避天敌,其嗅觉进化有助于“导航”。
- B.有些参试者是美食家,经常被邀请到城市各处的特色餐馆品尝美食。
- C.部分参试者是马拉松运动员,他们经常参加一些城市举办的马拉松比赛。
- D.在同样的测试中,该教授本人在嗅觉灵敏度和空间方向感方面都不如年轻人。
- E.有的年轻人喜欢玩方向感要求较高的电脑游戏,因过分投入而食不知味。

28.有学校提出,将效仿免费师范生制度,提供减免学费等优惠条件,以吸引成绩优秀的调剂生,提高医学人才培养质量。有专家对此提出反对意见:医生是既崇高又辛苦的职业,要有足够的爱心和兴趣才能做好,因此,宁可招不满,也不要招收调剂生。

以下哪项最可能是上述专家论断的假设? ()

- A.没有奉献精神,就无法学好医学。
- B.如果缺乏爱心,就不能从事医生这一崇高的职业。
- C.调剂生往往对医学缺乏兴趣。
- D.因优惠条件而报考医学的学生往往缺乏奉献精神。
- E.有爱心并对医学有兴趣的学生不会在意是否收费。

29.某公司为员工免费提供菊花、绿茶、红茶、咖啡和大麦茶 5 种饮品,现有甲、乙、丙、丁、戊 5 位员工,他们每人都只喜欢其中的 2 种饮品,且每种饮品都只有 2 人喜欢,已知:(1)甲和乙喜欢菊花,且分别喜欢绿茶和红茶中的一种;

(2)丙和戊分别喜欢咖啡和大麦茶中的一种。

根据上述信息,可以得出以下哪项? ()

- A.甲喜欢菊花和绿茶。
- B.乙喜欢菊花和红茶。
- C.丙喜欢红茶和咖啡。
- D.丁喜欢咖啡和大麦茶。
- E.戊喜欢绿茶和大麦茶。

30.考生若考试通过并且体检合格,则将被录取,因此如果李铭考试通过,但未被录取,那么他一定体检不合格。

以下哪项与以上论证方式最为相似? ()

- A.若明天是节假日并且天气晴朗,则小吴将去爬山,因此,如果小吴未去爬山,那么第二天一定不是节假日或者天气不好。
- B.一个数若能被 3 整除且能被 5 整除,则这个数能被 15 整除,因此一个数若能被 3 整除,但不能被 5 整除,则这个数一定不能被 15 整除。
- C.甲单位员工若去广州出差并且是单人前往,则均乘坐高铁。因此,甲单位小吴如果去广州出差,但未乘坐高铁,那么他一定不是单人前往。

D.若现在是春天并且雨水充沛,则这里野草丰美。因此,如果这里野草丰美,但雨水不充沛,那么现在一定不是春天。

E.一壶茶若水质良好且温度适中,则一定茶香四溢,因此,如果这壶茶水水质良好且茶香四溢,那么一定温度适中。

31-32 题基于以下题干:

“立春”“春分”“立夏”“夏至”“立秋”“秋分”“立冬”“冬至”是我国二十四节气中的八个节气,“凉风”“广莫风”“明庶风”“条风”“清明风”“景风”“阊阖风”“不周风”是八种节风。上述八个节气与八种节风之间一一对应,已知:

- (1)“立秋”对应“凉风”;
- (2)“冬至”对应“不周风”“广莫风”之一;
- (3)若“立夏”对应“清明风”,则“夏至”对应“条风”或者“立冬”对应“不周风”;
- (4)若“立夏”不对应“清明风”或者“立春”不对应“条风”,则“冬至”对应“明庶风”。

31.根据上述信息,可以得出以下哪项?()

- | | |
|------------------|------------------|
| A. “秋分”不对应“明庶风”。 | B. “立冬”不对应“广莫风”。 |
| C. “夏至”不对应“景风”。 | D. “立夏”不对应“清明风”。 |
| E. “春分”不对应“阊阖风”。 | |

32.若“春分”和“秋分”两节气对应节风在“明庶风”和“阊阖风”之中,得出以下哪项?()

- | | |
|-----------------|-----------------|
| A. “春分”对应“阊阖风”。 | B. “秋分”对应“明庶风”。 |
| C. “立春”对应“清明风”。 | D. “冬至”对应“不周风”。 |
| E. “夏至”对应“景风”。 | |

33.小王:在这次年终考核中,女员工的绩效都比男员工高。

小李:这么说,新入职员工中绩效最好的还不如绩效最差的女员工。

以下哪项如果为真,最能支持小李的上述论断?()

- A.男员工都是新入职的。
- B.新入职的员工有些是女性。
- C.新入职的员工都是男性。
- D.部分新入职的女员工没有参与绩效考评。
- E.女员工更乐意加班,而加班绩效翻倍计算。

34.某市 2018 年的人口发展报告显示,该市常住人口 1170 万,其中常住外来人口 440 万,户籍人口 730 万。从区级人口分布情况来看,该市 G 区常住人口 240 万,居各区之首,H 区常住人口 200 万,位居第二,同时,这两个区也是吸引外来人口较多的区域,两个区常住外来人口 200 万,占全市常住外来人口的 45%。

根据以上陈述,可以得出以下哪个选项?()

- A.该市 G 区的户籍人口比 H 区的常住外来人口多。
- B.该市 H 区的户籍人口比 G 区的常住外来人口多。

- C.该市 H 区的户籍人口比 H 区的常住外来人口多。
- D.该市 G 区的户籍人口比 G 区的常住外来人口多。
- E.该市其他各区的常住外来人口都没有 G 区或 H 区的多。

35.移动支付如今正在北京、上海等大中城市迅速普及，但是，并非所有中国人都熟悉这种新的支付方式，很多老年人仍然习惯传统的现金交易，有专家因此断言，移动支付的迅速普及会将老年人阻挡在消费经济之外，从而影响他们晚年的生活质量。

以下哪项如果为真，最能质疑上述专家的论断？（ ）

- A.到 2030 年，中国 60 岁以上人口将增至 3.2 亿，老年人的生活质量将进一步引发社会关注。
- B.有许多老年人因年事已高，基本不直接进行购物消费，所需物品一般由儿女或社会提供，他们的晚年很幸福。
- C.国家有关部门近年来出台多项政策指出，消费者在使用现金支付被拒时可以投诉，但仍有不少商家我行我素。
- D.许多老年人已在家中或者社区活动中心学会移动支付的方法以及防范网络诈骗的技巧。
- E.有些老年人视力不好，看不清手机屏幕。有些老年人记忆力不好，记不住手机支付密码。

36.下表显示了某城市过去一周的天气情况：

星期一	星期二	星期三	星期四	星期五	星期六	星期日
东南风 1-2级 小雨	南风 4-5级 晴	无风 小雪	北风 1-2级 阵雨	无风 晴	西风 3-4级 阴	东风 2-3级 中雨

以下哪项对该城市这一周天气情况的概括最为准确？（ ）

- A.每日或者刮风，或者下雨。
- B.每日或者刮风，或者晴天。
- C.每日或者无风，或者无雨。
- D.若有风且风力超过 3 级，则该日是晴天。
- E.若有风且风力不超过 3 级，则该日不是晴天。

37-38 题基于以下题干：

放假 3 天，小李夫妇除安排一天休息之外，其它两天准备做 6 件事：①购物（这件事编号为①，其他依次类推）；②看望双方父母；③郊游；④带孩子去游乐场；⑤去市内公园；⑥去电影院看电影。他们商定：

- (1) 每件事均做一次，且在一天内做完，每天至少做两件事；
- (2) ④和⑤安排在同一天完成；
- (3) ②在③之前一天完成。

37.如果③和④安排在假期的第 2 天，则以下哪项是可能的？（ ）

- A.①安排在第二天。 B.②安排在第二天。 C.休息安排在第一天的。
- D.⑥安排在最后一天。 E.⑤安排在第一天的。

38.如果假期第 2 天只做⑥等 3 件事，则可以得出以下哪项？（ ）

- A.②安排在①的前一天。 B.①安排在一天休息之后。 C.①和⑥安排在同一天。
D.②和④安排在同一天。 E.③和④安排在同一天。

39.因业务需要,某公司欲将甲、乙、丙、丁、戊、己、庚7个部门合并到丑、寅、卯3个子公司。已知:

- (1)一个部门只能合并到一个子公司;
(2)若丁和丙中至少有一个未合并到丑公司,则戊和甲均合并到丑公司;
(3)若甲、己、庚中至少有一个未合并到卯公司,则戊合并到寅公司且丙合并到卯公司。

根据上述信息,可以得出以下哪项?()

- A.甲丁均合并到丑公司。 B.乙戊均合并到寅公司。 C.乙丙均合并到寅公司。
D.丁丙均合并的丑公司。 E.庚戊均合并到卯公司。

40.王研究员:吃早餐对身体有害,因为吃早餐,会导致皮质醇峰值更高,进而导致体内胰岛素异常,这可能引发II型糖尿病。

李教授:事实并非如此,因为上午皮质醇水平高只是人体生理节律的表现,而不吃早餐不仅会增加患II型糖尿病的风险,还会增加患其他疾病的风险。

以下哪项如果为真,最能支持李教授的观点?()

- A.一日之计在于晨,吃早餐可以补充人体消耗,同时为一天的工作准备能量。
B.糖尿病患者若在9点至15点之间摄入一天所需的卡路里,血糖水平就能保持在基本稳定。
C.经常不吃早餐,上午工作处于饥饿状态,不利于血糖提升,容易患上胃溃疡,胆结石等疾病。
D.如今,人们工作繁忙,晚睡晚起现象非常普遍,很难按时吃早餐,身体常常处于亚健康状态。
E.不吃早餐的人通常缺乏营养和健康方面的知识,容易形成不良生活习惯。

41.某语言学爱好者欲基于无涵义语词,有涵义语词构造合法的语句,已知:

- (1)无涵义语词有a、b、c、d、e、f,有涵义语词有W、Z、X;
(2)如果两个无涵义语词通过一个有涵义语词连接,则它们构成一个有涵义语词;
(3)如果两个有涵义语词直接连接,则它们构成一个有涵义语词;
(4)如果两个有涵义语词通过一个无涵义语词连接,则它们构成一个合法的语句。

根据上述信息,以下哪项是合法的语句?()

- A.aWbcdXeZ。 B.aWbcdaZe。 C.fXaZbZWb。
D.aZdacdfX。 E.XWbaZdWc。

42.某单位拟在椿树、枣树、楝树、雪松、银杏、桃树中选择4种栽种在庭院中。

已知:

- (1)椿树、枣树至少种植一种;
(2)如果种植椿树,则种植楝树但不种植雪松;
(3)如果种植枣树,则种植雪松但不种植银杏。

如果庭院中种植银杏,则以下哪项是不可能的?()

- A.种植椿树。 B.种植楝树。 C.不种植枣树。

- D.不种植雪松。 E.不种植桃树。

43.披毛犀化石多分布在欧亚大陆北部，我国东北平原、华北平原、西藏等地也偶有发现，披毛犀有一个独特的构造——鼻中隔，简单地说就是鼻子中间的骨头，研究发现西藏披毛犀化石的鼻中隔只是一块不完全的硬骨，早先在亚洲北部、西伯利亚等地发现的披毛犀化石的鼻中隔要比西藏披毛犀的“完全”，这说明西藏披毛犀具有更原始的形态。

以下哪项如果为真，最能支持以上论述？（ ）

- A.一个物种不可能有两个起源地。
B.西藏披毛犀化石是目前已知最早的披毛犀化石。
C.为了在冰雪环境中生存，披毛犀的鼻中隔经历了由软到硬的进化过程，并最终形成一块完整的骨头。
D.冬季的青藏高原犹如冰期动物的“训练基地”，披毛犀在这受到耐寒训练。
E.随着冰期的到来，有了适应寒冷能力的西藏披毛犀走出西藏，往北迁移。

44.黄土高原以前植被丰富，长满大树，而现在千沟万壑，不见树木，这是植被遭破坏后水流冲刷大地造成的惨痛结果。有专家进一步分析认为，现在黄土高原不长植物，是因为这里的黄土其实是生土。

以下哪项最可能是上述专家推断的假设？（ ）

- A.生土不长庄稼，只有通过土壤改造等手段才适宜种植粮食作物。
B.因缺少应有的投入，生土无人愿意耕种，无人耕种的土地贫瘠。
C.生土是水土流失造成的恶果，缺乏植物生长所需要的营养成分。
D.东北的黑土地中含有较厚的腐殖层，这种腐殖层适合植物的生长。
E.植物的生长依赖熟土，而熟土的存续依赖人类对植被的保护。

45.目前，科学家发明了一项技术，可以把二氧化碳等物质“电成”有营养价值的蛋白粉，这项技术不像种庄稼那样需要具备合适的气温、湿度和土壤等条件，他们由此认为，这项技术开辟了未来新型食物生产的新路，有助于解决全球饥饿问题。

以下各项如果为真，则除了哪项均能支持上述科学家的观点？（ ）

- A.让二氧化碳、水和微生物一起接受电流电击，可以产生出有营养价值的食物。
B.粮食问题是全球性重大难题，联合国估计到2050年将有20亿人缺乏基本营养。
C.把二氧化碳等物质“电成”蛋白粉的技术将彻底改变农业，还能避免对环境造成的不利影响。
D.由二氧化碳等物质“电成”的蛋白粉，约含50%蛋白质和25%的碳水化合物、核酸及脂肪。
E.未来，这项技术将被引入沙漠和其他面临饥荒的地区，为解决那里的饥饿问题提供重要帮助。

46-47 题基于以下题干：

某公司甲、乙、丙、丁、戊5人爱好出国旅游。去年，在日本、韩国、英国和法国4国中，他们每人都去了其中的两个国家旅游，且每个国家总有他们中的2~3人去旅游。

已知：

- (1) 如果甲去韩国，则丁不去英国；
(2) 丙与戊去年总是结伴出国旅游；

(3) 丁与乙只去欧洲国家旅游。

46. 根据以上信息, 可以得出以下哪项? ()

- A. 甲去了韩国和日本。 B. 乙去了英国和日本。 C. 丙去了韩国和英国。
D. 丁去了日本和法国。 E. 戊去了韩国和日本。

47. 如果 5 人去欧洲国家旅游的总人数与去亚洲国家的一样多, 则可以得出以下哪项? ()

- A. 甲去了日本。 B. 甲去了英国。 C. 甲去了法国。
D. 戊去了英国。 E. 戊去了法国。

48. 1818 年前纽约市规定, 所有买卖的鱼油都需要经过检查同时缴纳每桶 25 美元的检查费。一天, 鱼油商人买了三桶鲸鱼油, 打算把鲸鱼油制成蜡烛出售, 鱼油检查员发现这些鲸鱼油根本没过检查, 根据鱼油法案, 该商人需要接受检查并缴费, 但该商人声称鲸鱼油不是鱼油, 拒绝缴费, 遂被告上法庭, 陪审员最后支持了原告, 判决该商人支付 75 美元检查费。

以下哪项如果为真, 最能支持陪审员所作的判决? ()

- A. 纽约市相关法律已经明确规定“鱼油”包括鲸鱼油和其他鱼类油。
B. “鲸鱼不是鱼”是和中国古代公孙龙的“白马非马”类似, 两者都是违反常识的诡辩。
C. 19 世纪的美国虽有许多人认为鲸鱼不是鱼, 但是也有许多人认为鲸鱼是鱼。
D. 当时多数从事科学研究的人都肯定鲸鱼不是鱼, 而律师和政客持反对意见。
E. 古希腊有先哲早就把鲸鱼归类到胎生四足动物和卵生四足动物之下, 比鱼类更高一级。

49. 尽管近年来我国引进不少人才, 但真正顶尖的领军人才还是凤毛麟角。就全球而言, 人才特别是高层次人才紧缺已是常态化、长期化趋势。某专家由此认为, 未来 10 年, 美国、加拿大、德国等国对高层次人才的争夺将进一步加剧。发展中国家的高层次人才紧缺状况更甚于发达国家。因此, 我国高层次人才引进工作急需进一步加强。

以下哪项如果为真, 最能加强上述专家论证? ()

- A. 我国理工科高层次人才紧缺程度更甚于文科。
B. 发展中国家的一般性人才不比发达国家多。
C. 我国仍然是发展中国家。
D. 人才是衡量一个国家综合国力的重要指标。
E. 我国近年来引进的领军人才数量不及美国等发达国家。

50. 移动互联网时代, 人们随时都可进行数字阅读, 浏览网页、读电子书是数字阅读, 刷微博、朋友圈也是数字阅读。长期以来, 一直有人担忧数字阅读的碎片化、表面化, 但近来有专家表示, 数字阅读具有重要价值, 是阅读的未来发展趋势。

以下哪项如果为真, 最能支持上述专家的观点? ()

- A. 长有长的用处, 短有短的好处, 不求甚解的数字阅读, 也未尝不可, 说不定在未来某一时刻, 当初阅读的信息就会浮现出来, 对自己的生活产生影响。
B. 当前人们越来越多地通过数字阅读了解热点信息, 通过网络进行相互交流, 但网络交流者常常伪装或者匿

名，可能会提供虚假信息。

C.有些网络读书平台能够提供精致的读书服务，他们不仅帮你选书，而且帮你读书，你只需“听”即可，但用“听”的方式去读书，效率较低。

D.数字阅读容易挤占纸质阅读的时间，毕竟纸质阅读具有系统、全面、健康、不依赖电子设备等优点，仍将是阅读的主要方式。

E.数字阅读便于信息筛选，阅读者能在短时间内对相关信息进行初步了解，也可以此为基础作深入了解，相关网络阅读服务平台近几年已越来越多。

51.某街道的综合部、建设部、平安部和民生部四个部门，需要负责街道的秩序、安全、环境、协调等四项工作。每个部门负责其中的一项工作，各部门负责的工作各不相同。已知：(1)如果建设部负责环境或秩序，则综合部负责协调或秩序；

(2)如果平安部负责环境或协调，则民生部负责协调或秩序。

根据以上信息，以下哪项工作安排是可能的？()

A.建设部负责环境，平安部负责协调。

B.建设部负责秩序，民生部负责协调。

C.综合部负责安全，民生部负责协调。

D.民生部负责安全，综合部负责秩序。

E.平安部负责安全，建设部负责秩序。

52.人非生而知之者，孰能无惑？惑而不从师，其为惑也，终不解矣。生乎吾前，其闻道也固先乎吾，吾从而师之；生乎吾后，其闻道也亦先乎吾，吾从而师之。吾师道也，夫庸知其年之先后生于吾乎？是故无贵无贱，无长无少，道之所存，师之所存也。

根据以上信息，可以得出哪项？()

A.与吾生乎同时，其闻道也，必先乎吾。

B.师之所存，道之所存也。

C.无贵无贱，无长无少，皆为吾师。

D.与吾生乎同时，其闻道不必先乎吾。

E.若解惑，必从师。

53.学问的本来意义与人的生命、生活有关。但是，如果学问成为口号或者教条，就会失去其本来的意义。因此，任何学问都不应该成为口号或教条。

以下哪项与上述论证方式最为相似？()

A.椎间盘是没有血液循环的组织。但是，如果要确保其功能正常运转，就需依靠其周围流过的血液提供养分。因此，培养功能正常运转的人工椎间盘应该很困难。

B.大脑会改编现实经历。但是，如果大脑只是储存现实经历的“文件柜”，就不会对其进行改编。因此，大脑不应该只是储存现实的经历的“文件柜”。

C.人工智能应该可以判断黑猫和白猫都是猫。但是，如果人工智能不预先“消化”大量照片，就无从判断黑猫和白猫都是猫。因此，人工智能必须预先“消化”大量照片。

D.机器人没有人类的弱点和偏见。但是，只有数据得到正确采集和分析，机器人才不会“主观臆断”。因此，机器人应该也有类似的弱点和偏见。

E.历史包含必然性。但是，如果坚信历史只包含必然性，就会阻止我们用不断积累的历史数据去证实或证伪它。因此，历史不应该只包含必然性。

54-55 题基于以下题干：

某项测试共有 4 道题，每道题给出 A、B、C、D 四个选项，其中只有一项是正确答案，现有张、王、赵、李 4 人参加了测试，他们的答题情况和测试结果如下：

答题者	第一题	第二题	第三题	第四题	测试结果
张	A	B	A	B	均不正确
王	B	D	B	C	只答对1题
赵	D	A	A	B	均不正确
李	C	C	B	D	只答对1题

54. 根据以上信息，可以得出以下哪项？（ ）

- A. 第二题的正确答案是 C。 B. 第二题的正确答案是 D。 C. 第三题的正确答案是 D。
D. 第四题的正确答案是 A。 E. 第四题的正确答案是 D。

55. 如果每道题的正确答案各不相同，则可以得出以下哪项？（ ）

- A. 第一题的正确答案是 B。 B. 第一题的正确答案是 C。 C. 第二题的正确答案是 D。
D. 第二题的正确答案是 A。 E. 第三题的正确答案是 C。

四、写作（第 56~57 小题，共 65 分）。其中论证有效分析 30 分，论说文 35 分。

56. 论证有效性分析：分析下述论证中存在的缺陷和漏洞。选择若干要点，写一篇 600 字左右的文章，对该论证的有效性进行分析和评论。（论证有效性分析的一般要点是：概念特别是核心概念的界定和使用是否准确并前后一致。有无各种明显的逻辑错误，论证的论据是否成立并支持结论，结论成立的条件是否充分等等。）

北京将联手张家口举办 2022 年冬季奥运会，中国南方一家公司决定在本地投资设立一家商业性的冰雪运动中心。这家公司认为，该中心一旦投入经营，将获得可观的经济效益。这是因为：

北京与张家口共同举办冬奥会，必然会在中国掀起一股冰雪运动的热潮。中国南方许多人从未有过冰雪运动的经历，出于好奇心投身于冰雪运动。这正是一个千载难逢的绝好商机，不能轻易错过。

而且，冰雪运动与广场舞、跑步不一样，需要一定的运动用品，例如冰鞋、滑雪板与运动服装等等，这些运动用品价格不菲，而且具有较高的商业利润。如果在开展商业性冰雪运动的同时，也经营冬季运动用品，则公司可以获很更好的利润。

另外，目前中国网络购物已成为人们的生活习惯，但相对于网络商业，人们更青睐直接体验式商业模式，而商业性冰雪运动正是直接体验式商业模式，无疑具有光明前景。

57. 阅读以下材料，写一篇 700 字左右的议论文，题目自拟。

据报道，美国航天飞机“挑战者号”采用了斯沃克公司的零配件，该公司的密封圈技术专家博易斯乔利多次向公司高层提醒：低温会导致橡皮密封圈脆裂而引发重大事故，但是这一建议一直没有受到重视。1986 年 1 月 27 日，佛罗里达州卡纳维拉尔角发射场的气温降到零度以下，美国宇航局再次打电话给斯沃克公司，询问其对航天飞机的发射还有没有疑虑之处。为此，斯洛克公司召开会议，博易斯乔利坚持认为不能发射，但公司高层认为他所持理由还不够充分，于是同意宇航局发射。1 月 28 日上午，航天飞机离开发射平台，仅过了 73 秒，悲剧就发生了。

57. 【参考答案】

最佳立意一：灾难隐于细节。

这个立意大家可以从以下几个方面入手去写：

(1) 灾难藏于细节是什么情况，就是那些往往被忽略的细微末节之处，而这些小细节有可能就是最后造成重大灾难的罪魁祸首。

(2) 为什么会发生这样的事故，其一是人们的惯性思维，认为小细节不会造成太大的灾难；其二就是沟通不到位，管理人员没有将现有的问题传达出去；其三就是固执己见，不汲取他人的意见。

(3)

(4)

【参考范文】

重视建议，防范风险

“挑战者号”惨痛遇难，血泪事实警示我们，重视潜在风险，防范可能危机，才能铸就避免事故的“安全阀”和“防火墙”。

祸患常积于忽微。忽视事先出现的预兆、苗头和警示，在祸患真正降临时，往往会措手不无计可施。“挑战者号”，失事导致宇航员罹难，严重伤害了宇航局和合作公司的声誉和威信，带来国家航天事业的巨大损失和恶劣影响。即使专家的建议理由不充足，但是，只要具有风险发生的可能性，就不能忽略结果为真的必然性。这种太过于常见而习以为常的风险，又叫做远处行动迟缓的“灰犀牛”，它往往是蒙蔽双眼、麻痹心神、转移注意的罪魁祸首。

.....

.....

.....

【参考解析】这道题目主要是考同学们，祸患常常隐藏于细节之处，所以我们一定要引起重视，而不是忽略那些细微的小问题：

(1) 灾难藏于细节是什么情况。

(2) 为什么会发生这样的事故，其一是人们的惯性思维；其二就是沟通不到位。

(3)

(4)

(5)

详细版解析，添加老师微信免费领取哦~



2020 年全国研究生招生考试 管理类联考综合能力试题 答案与解析

一、问题求解

1. 【参考答案】 D
2. 【参考答案】 A
3. 【参考答案】 B
4. 【参考答案】 B
5. 【参考答案】 E
6. 【参考答案】 C
7. 【参考答案】 B
8. 【参考答案】 B
9. 【参考答案】 C
10. 【参考答案】 E
11. 【参考答案】 B
12. 【参考答案】 C, 本题选 D
13. 【参考答案】 D
14. 【参考答案】 E
15. 【参考答案】 D, 本题选

二、条件充分性判断

16. 【参考答案】 B
17. 【参考答案】 C
18. 【参考答案】 E
19. 【参考答案】 C
20. 【参考答案】 E
21. 【参考答案】 D
23. 【参考答案】 E
24. 【参考答案】 A
25. 【参考答案】 A

三、逻辑推理

26. 【参考答案】 C
27. 【参考答案】 A
28. 【参考答案】 C
29. 【参考答案】 D
30. 【参考答案】 C
31. 【参考答案】 B
32. 【参考答案】 E
33. 【参考答案】 C
34. 【参考答案】 A
35. 【参考答案】 B
36. 【参考答案】 E
37. 【参考答案】 A
38. 【参考答案】 C

39. 【参考答案】 D
40. 【参考答案】 C
41. 【参考答案】 A
42. 【参考答案】 E
43. 【参考答案】 C
44. 【参考答案】 C
45. 【参考答案】 B
46. 【参考答案】 E
47. 【参考答案】 A
48. 【参考答案】 A
49. 【参考答案】 C
50. 【参考答案】 E
51. 【参考答案】 E
52. 【参考答案】 E
53. 【参考答案】 B
54. 【参考答案】 D
55. 【参考答案】 A

详细版解析，添加老师微信免费领取哦~



四、写作

56.【参考答案】

【逻辑问题分析】(1) 该中心一旦投入经营, 将获得可观的经济效益, 过于绝对化。投入运营也可能经营不善, 未必会获得经济效益, 还有可能会因为亏损而倒闭。(2) 北京与张家口共同举办冬奥会, 未必会在中国掀起一股冰雪运动热潮。因为冰雪运动和其他运动形式相比, 对场地、运动技能、运动器械等要求很高, 所以很有可能真实的情况是, 冰雪运动受到更大程度的关注, 但未必会掀起热潮。

(3) 中国南方许多人从未有过冰雪运动的经历, 未必会出于好奇心而投身于冰雪运动。许多南方人未有过经历不代表之前没有关注, 也许这些人之前就通过各种途径了解冰雪运动, 所以可能对其没有好奇心。

(4) 即使有许多人因为冬奥会而关注冰雪运动, 但并不意味着由此会带来绝好的商机。人们可能更大程度上是观看相关赛事, 但未必会亲自参与, 也不会额外花钱去参与。

(5) 冰雪运动的用品价格不菲, 并不意味着具有较高的商业利润, 利润的影响因素众多, 仅仅因为售价高, 不能得出利润高, 还要考虑商品的生产价格、进价等因素。

(6) 如果在开展商业性冰雪运动的同时也经营冬季运动用品, 公司也未必能获得更多的利润。姑且不论可能不会有很多南方人真正参与冰雪运动, 即便有, 由于参与频次较低, 可能选择租赁而非购买冰雪运动的相关用品, 那该公司可能由于投入成本过高, 收入相对较少而获得不了太多利润。

(7) 网络购物成为人们的生活习惯, 人们更青睐直接体验的商业模式, 而商业性冰雪运动正是直接体验式的商业模式, 未必代表投资冰雪运动具有光明的前景。网络购物与参与运动属于不同的消费领域, 二者之间不可机械类比。

【参考范文】

冰雪运动中心将获得可观收益?

材料通过三组主要论证说明南方设立冰雪运动中心, 将获得可观的经济效益, 其论证方式和依据理由存在诸多漏洞, 现分析如下:

首先, 北京与张家口举办冬奥会针对的是冰雪运动的专业选手, 其他普通民众未必对该项运动感兴趣, 或者受到场地、设备和技术的限制而无法参与冰雪运动。况且中国各地的运动热潮未必等同, 南方是否引起运动热潮值得商榷, 所以南方企业可能并不会获得可观收益。

再次, (详细范文请添加班主任微信详细获取哦~)

最后, (详细范文请添加班主任微信详细获取哦~)

总之, (详细范文请添加班主任微信详细获取哦~)

【参考解析】完成本文写作, 可以从以下几点进行构思:

- (1) 该中心一旦投入经营, 将获得可观的经济效益, 过于绝对化。
- (2) 北京与张家口共同举办冬奥会, 未必会在中国掀起一股冰雪运动热潮。
- (3)
- (4)
- (5)
- (6)
- (7)